

## Решения для агробизнеса

### Российский агробизнес сегодня

Агробизнес — объект внимания инвесторов. Государство оказывает поддержку отрасли: разработана государственная программа развития сельского хозяйства, выделяются бюджетные субсидии, утверждена «нулевая» ставка налога на прибыль.

Однако, несмотря на тенденции последних лет, потенциал агропромышленного комплекса использован далеко не полностью. Эффективность в отрасли невысока, ощущается острая нехватка финансирования, что может привести к снижению объемов производства, банкротству аграрных компаний.

Собственникам и руководителям компаний приходится решать множество текущих проблем, принимать и претворять в жизнь долгосрочные решения в области технологии, оптимизации бизнес-процессов, повышения социальной ответственности и соответствия изменениям законодательства.

### Наша специализация - агробизнес

Мы внимательно следим за событиями и тенденциями, оказывающими влияние на деятельность наших Клиентов. Специалисты BEFL готовы помочь Вам найти решение актуальных проблем и предоставить полезные рекомендации по волнующим Вас вопросам.

Итоговой целью всего, что мы делаем, является повышение стоимости бизнеса наших Клиентов через осознание бизнес-возможностей, снижение рисков и реализацию стратегических планов.

Специалисты BEFL предлагают аграрным компаниям, инвесторам, собственникам бизнеса следующие решения.

Тенденции и проблемы отрасли	Последствия для компаний отрасли / инвесторов	Чем поможет BEFL
<b>Привлекательность для инвесторов</b>		
Мировая тенденция удорожания продуктов питания, дефицит продовольствия в мире	Увеличение инвестиций в агробизнес со стороны финансовых инвесторов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы окажем содействие инвесторам в разработке стратегии инвестирования, в выборе бизнесов для финансирования</li> <li>• Организуем процесс привлечения финансирования как на отдельные инвестиционные проекты, так и на реализацию стратегических программ развития бизнеса</li> <li>• Проведем финансовый, налоговый и юридический due diligence</li> <li>• Мы проведем аудит финансовой отчетности агрокомпаний, подготовку отчетности по МСФО для представления потенциальным инвесторам</li> </ul>
Становление рынка сельскохозяйственной земли, цена земли в несколько раз меньше цены в других странах	Возможность для инвесторов приобрести землю по привлекательной цене	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содействуем в организации и управлении процессом приобретения земли</li> <li>• Мы проверим права на сельскохозяйственную землю, оценим риски и разработаем программы по их снижению</li> <li>• Подготовим информацию о региональных особенностях оборота сельскохозяйственной земли</li> </ul>
Поддержка отрасли государством	Компенсация государством процентов по кредитам, расходов на СЗР, страхование 0% — ставка по налогу на прибыль организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предложим финансовую структуру холдинга, окажем помощь в выборе центров прибыли</li> <li>• Проконсультируем по подготовке и представлению документов для получения государственных субсидий</li> </ul>
<b>Финансы</b>		
Нестабильность на финансовых рынках	Ограничение в получении заемного финансирования Несоответствие требованиям банков для кредитования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проанализируем финансовое состояние компании или холдинга, представим обзор рабочего капитала и выявим резервы денежного потока</li> <li>• Мы примем участие в переговорах с банками, подготовим обоснование получения кредита</li> <li>• Проведем оценку земли, зданий, сельскохозяйственной техники для залога банкам</li> <li>• Проведем оценку активов и обязательств для подготовки отчетности по МСФО</li> </ul>
Кризис ликвидности	Компания не может платить своим кредиторам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы разработаем схему реструктуризации компании (группы, холдинга), обеспечим юридическое сопровождение соответствующих процедур по ее реализации</li> <li>• Проконсультируем по вопросам совершения сделок по продаже отдельных бизнес-единиц</li> <li>• Мы разработаем антикризисные программы, планы финансового оздоровления и внешнего управления</li> <li>• В случае банкротства мы защитим интересы кредиторов и акционеров</li> </ul>

Тенденции и проблемы отрасли	Последствия для компаний отрасли / инвесторов	Чем поможет BEFL
<b>Корпоративное управление и юридические вопросы</b>		
Неэффективное корпоративное управление (особенно при территориальной удаленности подразделений)	Потеря управляемости. Отсутствие у акционеров, менеджмента своевременной и объективной информации о бизнесе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы разработаем и поможем внедрить корпоративные стандарты и политики, повысим информационную прозрачность посредством предоставления услуг корпоративного секретаря, постановки системы электронного документооборота, регламентации и контроля выполнения решений</li> <li>Окажем помощь в управлении проектами, возьмем на себя администрирование длительных и сложных инвестиционных проектов</li> </ul>
Действия менеджмента не в интересах акционеров	Потеря активов; необоснованные преимущества в пользу отдельных кредиторов, акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проведем экспертизу и исследование деятельности менеджмента</li> <li>Содействуем в повышении эффективности системы внутреннего контроля и предотвращении мошенничества</li> </ul>
Ограничения российского законодательства в отношении иностранных инвестиций	Повышение юридических рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проконсультируем по созданию легитимной структуры сельскохозяйственного бизнеса, учитывающей интересы инвесторов</li> <li>Подготовим обзор по требованиям российского законодательства об иностранных инвестициях в агробизнес</li> </ul>
Сложность, длительность процедуры приобретения прав на сельскохозяйственную землю и объекты инфраструктуры	Потеря ключевых активов. Снижение капитализации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проведем правовую экспертизу прав на землю, здания и оценку выявленных рисков, разработаем мероприятия по их минимизации</li> <li>Мы поможем Вам сформировать базу данных земельных участков и сделок с ними для повышения управляемости и прозрачности бизнеса</li> <li>Администрируем проекты по покупке «паевой» земли</li> </ul>
<b>Финансовая отчетность, учет и контроль</b>		
Низкое качество финансовой отчетности	Недостоверность финансовой отчетности. Низкая привлекательность бизнеса. Ответственность в соответствии с законодательством	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проведем обзор правильности и полноты формирования финансовой отчетности</li> <li>Окажем профессиональную помощь по формированию внутренней и внешней отчетности</li> <li>Мы разработаем и реализуем решения по аутсорсингу бухгалтерского учета</li> </ul>
Низкая дисциплина в оформлении документов по основному бизнес-процессу, недостаточный уровень организации и ведения бухгалтерского учета	Принятие неверных управленческих решений. Создание предпосылок для злоупотреблений со стороны лиц, имеющих доступ к активам компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проведем экспертизу внутреннего документооборота компании, разработаем систему документооборота и поможем в ее внедрении</li> <li>Выявим наиболее проблемные зоны учета. Проконсультируем по вопросам методологии и организации учета в агробизнесе</li> <li>Разработаем единую учетную политику для группы компаний</li> <li>Окажем помощь в управлении проектом автоматизации учетной функции</li> </ul>
Проблемы во взаимоотношениях с поставщиками сырья (сахарная свекла, зерно)	Недостача сырья. Удорожание готовой продукции. Сложности при заключении договоров с поставщиками сырья	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы окажем профессиональную помощь по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> <li>выявление «узких» мест</li> <li>постановка системы контроля</li> <li>анализ договоров поставки и установление ценовой политики</li> <li>экспертиза документооборота по договорам</li> <li>мониторинг цен и условий договоров</li> </ul> </li> </ul>

Тенденции и проблемы отрасли	Последствия для компаний отрасли / инвесторов	Чем поможет BEFL
Проблемы формирования стоимости земельных участков сельскохозяйственного назначения	Неадекватная оценка в учете основного актива, неправильное формирование стоимости готовой продукции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы окажем методологическую помощь в организации учета расходов по длительным процедурам приобретения долевой земли и правильного формирования стоимости таких участков</li> <li>Окажем содействие во внедрении IT решений по учету земельных участков, прав на них, стоимости участков и выплат по арендным договорам</li> </ul>
Мошенничество персонала	Потеря имущества Судебные разбирательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рассчитаем справедливую стоимость земли и права аренды</li> <li>Мы проведем оценку системы внутреннего контроля</li> <li>Организуем инвентаризацию имущества</li> <li>Организуем и улучшим контрольные процедуры, определим «точки контроля»</li> <li>Мы проведем оценку эффективности использования спутникового мониторинга при контроле</li> <li>Сформируем информационно-аналитическую службу постоянного контроля</li> </ul>

### Налоги

Сложность соблюдения критериев сельскохозяйственного товаропроизводителя	Дополнительные обязательства по налогам Потеря права на государственную поддержку	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы проведем налоговый ДД и предложим варианты снижения налоговых рисков</li> <li>Мы проконсультируем по вопросам организации раздельного учета по налогу на добавленную стоимость</li> </ul>
Низкий уровень организации налогового учета по основным налогам	Штрафы, пени Высокий уровень налоговых рисков Уплата излишних налогов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы поможем в организации налогового учета по налогу на прибыль организаций</li> <li>Предложим решения по аутсорсингу расчета налогов</li> </ul>

### Кадры

Дефицит квалифицированных менеджеров	Низкая эффективность бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы окажем Вам профессиональную помощь при подборе кадров - тестирование персонала (топ-менеджеры, главные бухгалтеры, работники финансовых служб, юристы)</li> <li>Поможем в постановке целей для топ-менеджмента, определении должностных обязанностей, разработаем программу вознаграждений</li> <li>Подготовим и проведем тренинги для специалистов по финансам, учету и юристов</li> <li>Окажем содействие при передаче дел при смене руководителя, финансового директора, главного бухгалтера</li> </ul>
--------------------------------------	------------------------------	--

## Наши Клиенты

- Аграрная группа, включающая 38 юридических лиц, во владении которых находятся 290 тыс. га земли сельскохозяйственного назначения.
- Холдинговая компания, которая является одним из лидеров на сахарном рынке России и имеет во владении более 400 тыс. га сельскохозяйственной земли.
- Группа компаний, расположенная в центре России, имеющая во владении более 40 тыс. га земли. Урожайность на полях одна из самых высоких в регионе.
- Крупный, динамично развивающийся сельскохозяйственный холдинг, который объединяет более 40 компаний в пяти федеральных округах РФ. Основным видом деятельности является реализация продукции сельскохозяйственного производства: зерновые, семена подсолнечника и рапса, сахарная свекла, животноводство.

Холдинг контролирует около 280 тыс. га земельных участков.

- Группа компаний с основным участием иностранных инвесторов, включающая в себя более 20 обществ в 4 регионах России, имеющая во владении более 100 тыс. га сельскохозяйственной земли, занимающаяся агропроизводством, поставкой сельскохозяйственной техники и сервисным обслуживанием, поставкой семян, агротехническим консультированием и производством животноводческой продукции.
- Аграрная холдинговая компания с основным участием инвесторов из стран СНГ – заводы по переработке сельскохозяйственной продукции, 3 элеватора, 60 тыс. га земли в обработке.
- Наш опыт позволил инвесторам приобрести более 2 млн га с/х земли за последние несколько лет.

## Контактная информация

**Новоселов Владислав**, управляющий директор  
[v.novoselov@befl.ru](mailto:v.novoselov@befl.ru)

**Никитина Людмила**, заместитель директора по аудиту  
[nikitina@befl.ru](mailto:nikitina@befl.ru)

**Симонов Роман**, заместитель директора по правовым услугам  
[simonov@befl.ru](mailto:simonov@befl.ru)

**Гераськин Ярослав**, директор по консалтингу  
[geraskin@befl.ru](mailto:geraskin@befl.ru)

107045, г. **Москва**, ул. Трубная, д.12  
Телефон, факс: +7 (495) 649–8155

302040, г. **Орел**, ул. Октябрьская, д. 68а,  
Телефон, факс: +7 (4862) 422–224

→ [www.befl.ru](http://www.befl.ru)

### Корпоративные финансы

- Слияния и поглощения
- Финансовая реструктуризация, банкротство
- Анализ рабочего капитала
- Due Diligence
- Оценка бизнеса
- Привлечение финансирования

### Аутсорсинг бухгалтерского учета

### Аудит и налоги

- Аудит
- Отчетность по МСФО
- Финансовая отчетность, учет и контроль
- Консультации по налогам

### Консультационные услуги

- Юридические услуги
- Оценка имущества
- Создание системы внутреннего контроля